



**TEB HOLDİNG**

**TEB HOLDİNG A.Ş.  
2013 YILI FAALİYET RAPORU**

<b>Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	: 01.01.2013 – 31.12.2013
<b>Şirketin Ticaret Unvanı</b>	: TEB Holding A.Ş.
<b>Şirketin Ticaret Sicil Numarası</b>	: 176711
<b>Genel Müdürlük Adresi</b>	: TEB Kampüs C Blok Saray Mahallesi Sokullu Caddesi No:7A Ümraniye 34768 İstanbul
<b>Genel Müdürlük Telefonu</b>	: + 90 216 635 35 35
<b>Genel Müdürlük Faks No</b>	: + 90 216 632 61 92
<b>İnternet Sitesi Adresi</b>	: <a href="http://www.tebholding.com">http://www.tebholding.com</a>



## TEB HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN 27 MART 2014 TARİHİNDE YAPILACAK 2013 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve toplantı başkanlığının teşkili,
2. Toplantı tutanağını imzalamak üzere Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. 2013 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması, müzakere ve tasvibi,
4. Bağımsız Denetleme Kuruluşunca düzenlenen yıllık denetleme raporu özetinin okunması,
5. 2013 yılı finansal tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin 2013 yılı işlemlerinden dolayı ibra edilmeleri,
7. Karın dağıtımı konusundaki Yönetim Kurulu teklifinin görüşülmesi, kabulü veya değiştirilerek kabul yahut reddi hakkında karar alınması
8. Yönetim Kurulu'ndan ayrılan üyenin yerine T.T.K. 363. maddesi gereğince yapılan tayinin onaylanması hakkında karar ittihazi
9. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin saptanması ve seçimlerinin yapılması
10. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücret ve huzur hakkı gibi hakların belirlenmesi
11. Şirketimizin 2014 yılı finansal tablolarının denetlenmesi için Yönetim Kurulunca önerilen bağımsız denetim kuruluşunun ve topluluk denetçisinin seçilmesi hakkında karar ittihazi,"

**TEB HOLDİNG A.Ş**



**TEB HOLDİNG**

**TEB HOLDİNG A.Ş.  
2013 YILI YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN  
BEYAN**

**28 Şubat 2014**

TEB Holding A.Ş. Yıllık Faaliyet Raporu, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan “Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”, “Finansal Holding Şirketleri Hakkında Yönetmelik” ve yine aynı tarih ve sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan “Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgeleri’nin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” te 21 Aralık 2008 tarihinde yapılan değişiklik ve 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış olan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik”te belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlanmış ve ilişikte sunulmuştur.

**Hasan Tevfik  
ÇOLAKOĞLU**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Dr. Akın AKBAYGİL**

Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Genel Müdür

**Ayşe AŞARDAĞ**

Finansal Raporlamadan  
Sorumlu Koordinatör

**Berna TOKYAY**

Bütçe ve Raporlama  
Direktörü



## SUNUŞ

ABD Merkez Bankası'nın (Fed) parasal genişlemeyi yavaşlatma sinyali ile küresel finansal piyasalarda dalgalı bir seyir gözlenmiştir. Mayıs ayında Fed, tahvil alımlarının hızını kademeli azaltarak alım programını sonlandırabileceğini açıklamıştır. Bu açıklamanın hemen ardından, hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülke faiz oranlarında belirgin bir artış gözlenmiş, sermaye akımlarının yavaşlamasına bağlı olarak gelişmekte olan ülke para birimleri değer kaybetmiştir. Tahvil alımlarını Aralık ayında azaltmaya başlayan Fed'in bilanço büyütme programını 2014 yılında sonlandırması, 2015 yılında ise faiz artırımına gitmesi beklenmektedir. ABD ekonomisindeki kuvvetli görünüme karşın Euro bölgesindeki büyüme yavaş seyretmeye devam etmektedir. Ayrıca artan deflasyon riskleri nedeniyle Avrupa Merkez Bankası'nın ilave parasal gevşemeye gitmesi de muhtemeldir. Buna rağmen, küresel finansal piyasalar açısından Fed'in politika değişiminin baskın gelmesi ve küresel likidite koşullarındaki gelişmelerin gelişmekte olan ülkelere fon akımlarını kısıtlaması güçlü bir olasılıktır.

Finansal piyasalardaki dalgalanmanın Türkiye'deki iktisadi faaliyet üzerindeki etkisi 2013 yılında sınırlı kalmıştır. Türkiye'nin kredi notunun 2012 yılının sonunda Fitch ve 2013 yılının başında da Moody's tarafından yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmesi sermaye girişlerini hızlandırmıştır. Ancak bu durum çok uzun sürmemiş ve Fed'in açıklamalarının ardından sermaye girişlerinde zayıflama izlenmiştir. Bu çerçevede, Mayıs ayında %5'in altına kadar gerileyen 2 yıl vadeli gösterge tahvilin faizi %10 seviyesine yükselmiştir. Benzer şekilde, Dolar karşısında Türk lirası da Mayıs ayından yılsonuna kadar yaklaşık %20 değer kaybetmiştir. Finansal piyasalardaki bu gelişmelere rağmen TCMB'nin gevşek para politikasını sürdürmesinin de etkisiyle yurt içinde iktisadi faaliyet kuvvetini korumuştur. Bu çerçevede, 2013 yılı GSYH büyümesinin %4 seviyesinde gerçekleştiği öngörülmektedir. Bununla birlikte gerek yurt içi, gerekse de yurt dışı parasal ve finansal koşullardaki sıkılaşma ile birlikte 2014 yılı GSYH büyümesinin %2.2 seviyesine gerilemesi beklenmektedir. Diğer taraftan, son dönemde yaşanan politik belirsizlikler ve finansal piyasalarda devam eden dalgalanmalar büyüme üzerinde aşağı yönlü baskı yapan riskleri oluşturmaktadır.

2013 yılsonu enflasyonu TCMB'nin enflasyon hedefinin üzerinde, %7,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. TL'deki değer kaybı, vergi artışları ve gıda fiyatlarındaki yüksek seyirle birlikte TÜFE enflasyonu %5'lik hedefin belirgin şekilde üzerinde seyretmektedir. Benzer şekilde, çekirdek enflasyon da %7 civarında yüksek seyretmektedir. Hizmetler enflasyonundaki katılık, TL'deki değer kaybı, sene başında yapılan vergi artışları ve muhtemel enerji fiyat artışları 2014 yılı enflasyon görünümünü olumsuz etkilemektedir. Bu çerçevede, 2014 yılında enflasyonun %8,2 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

TCMB yılın ikinci yarısında para politikasını nispeten sıkılaştırmıştır. Sermaye akımlarının güçlü seyrettiği 2013'ün ilk yarısında TCMB politika faizini 1 puan indirerek %4,5'e çekmiştir. Fed endişelerinin piyasalarda yarattığı dalgalanma sonrasında ise TCMB referans faiz oranını %7,75'e yükseltmiştir. Bununla birlikte, mevcut enflasyon seviyesi göz önüne alındığında para politikası duruşu büyümeyi destekleyici bir nitelik taşımaya devam etmektedir. TCMB, liradaki değer kaybını sınırlamak amacıyla 2013 yılının ortasından itibaren toplam 18 milyar Dolarlık döviz satışı gerçekleştirmiştir. Öte yandan, ihracatçılara kullanılan reeskont kredilerinin geri ödemeleri neticesinde TCMB'nin net rezervlerindeki azalış sınırlı kalmıştır. Bunun yanı sıra, bankaların TL cinsi zorunlu karşılıklarını döviz veya altın cinsinden tutmasına olanak sağlayan rezerv opsiyon mekanizması uygulamasına devam edilmiştir. Diğer taraftan, birim TL zorunlu karşılık başına tesis edilmesi gereken döviz veya altın karşılığını belirleyen rezerv opsiyon katsayıları (ROK) artırılmaya devam edilmiştir. Bu çerçevede, 2013 yılındaki 18 milyar döviz satışına rağmen TCMB'nin brüt rezervleri 2013 yılında 12,5 milyar Dolar artış göstererek 132,9 milyar Dolar'a yükselmiştir. Buna karşın, net rezervler ise 5,4 milyar Dolar gerileyerek 48,3 milyar Dolar'a düşmüştür.



Cari açık yüksek seyretmeye devam etmektedir. İç talebin artmaya devam etmesine bağlı olarak ve TL'deki değer kaybına rağmen ithalattaki artış devam etmektedir. 2012 yılının istisnai 5,7 milyar Dolar'lık net altın ihracatının 2013 yılında tersine dönmesi cari açığı artıran bir diğer unsur olmuştur. Bu çerçevede, 2012 yılında %6,1 seviyesinde olan cari açık/GSYH oranı 2013 yılında %7,9 seviyesine yükselmiştir. İç talepte bir daralma görülmediği veya petrol fiyatlarında belirgin bir düşüş gerçekleşmediği takdirde cari açığın yüksek seyretmeye devam etmesi beklenmektedir. Bu kapsamda, cari açığın 2014 yılında da GSYH'nin %6'sına yakın seviyelerde gerçekleşmesi beklenmektedir.

2014 yılındaki 39 milyar Dolar'lık orta-uzun vadeli borç ödemesi ile 129 milyar Dolar'lık kısa vadeli borç stokunun bir sonucu olarak Türkiye'nin 216 milyar Dolar seviyesinde bir dış finansman ihtiyacı bulunmaktadır. Yüksek dış finansman ihtiyacı, dış şoklara karşı bir kırılabilirlik unsuru yaratmaya devam edecektir. Diğer taraftan ekonomik aktivitenin öngörülerden düşük seyretmesi durumunda cari açığı tahminlerden daha hızlı gerçekleşebilecektir.

Türk bankacılık sistemi kuvvetli yapısını korumaktadır. Bankacılık sektörünün toplam aktif büyüklüğü 2012 sonundaki 1,4 trilyon TL seviyesinden 2013 Kasım ayı itibarıyla 1,7 trilyon TL seviyesine yükselmiştir. Aktif büyümesi, ağırlıklı olarak kredi büyümesinden kaynaklanmaktadır. Buna bağlı olarak 2013 yılı sonunda %17,9 olan sermaye yeterlilik rasyosu, 2013 Kasım ayı itibarıyla %15,3 seviyesine gerilemiştir, ancak hâlâ büyüme için gerekli olan %12 - sınırının belirgin olarak üstünde yer almaktadır.



## Genel Bilgiler

### **Şirketin Organizasyon, sermaye, ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler :**

TEB Holding A.Ş. ("TEB Holding"), finans alanında yurtiçi ve yurtdışında kurulmuş şirketlere doğrudan veya dolaylı olarak yatırım yapan bir finansal holding şirkettir. TEB Holding, iştirak etmiş olduğu tüm finansal şirketler ("TEB Holding Grubu") için mali işler, strateji ve iş geliştirme işlevlerinin koordinasyonunun yanı sıra, sinerji yaratılması ile hissedarlara sağlanan değer artırılmasından sorumlu bir yönetim merkezidir.

TEB Holding, BNP Paribas'ın global deneyimi ve güçlü sermayesi ile TEB Holding Grubu'nun finans alanındaki tecrübesini birleştirerek Türkiye'nin önde gelen finansal holdinglerinden biri olmayı hedeflemiştir.

(bin TL) Hissedarların Adı	Cari Dönem	
	Sermaye	%
BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding A.Ş.	309,000	50.000
Çolakoğlu Metalurji A.Ş.	130,548	21.124
Hasan Tevfik Çolakoğlu	61,392	9.934
Mehmet Çolakoğlu	23,326	3.775
İman Çolakoğlu	23,326	3.775
Henza Çolakoğlu	15,348	2.483
Haydar Nuri Çolakoğlu	304	0.049
Faruk Mehmet Çolakoğlu	304	0.049
Galata Yatırım Holding A.Ş.	53,921	8.725
Denak Depoculuk ve Nakliyecilik A.Ş.	531	0.086
<b>Toplam Ödenmiş Sermaye</b>	<b>618,000</b>	<b>100.00</b>

**İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:** Yoktur.

**Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:** Yoktur.



## Yönetim Organı, Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler

### Adı Soyadı

### Sorumluluk Alanı

#### **Yönetim Kurulu;**

Hasan Tefik Çolakoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı
Jean Adrien Lemierre	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Dr. Akın Akbaygil	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Varol Civil (**)	Yönetim Kurulu Üyesi
Haydar Nuri Çolakoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Stefaan Leon Georges Decraene(*)	Yönetim Kurulu Üyesi
Marc Yves Carlos(*)	Yönetim Kurulu Üyesi
Jean Paul Sabet	Yönetim Kurulu Üyesi

#### **Yönetim Kurulu Başkanı Baş Danışmanı;**

Sabri Davaz	Baş Danışman
-------------	--------------

#### **Koordinatörler;**

Ayşe Aşardağ	Bütçe Mali Kontrol Koordinatörü
Cihat Madanoğlu	Mali İşler Koordinatörü
Gülane Feryal İmşir	SPK Mevzuatı Koordinatörü
Ayşe Meral Çimenbiçer	Proje Yönetimi Koordinatörü

(\*) 28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Finansal Holding Şirketi Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Camille Fohl ve Yvan De Cock'un Yönetim Kurulu üyeliği görevinden ayrılmasına ve anılan göreve Stefaan Leon Georges Decraene ve Marc Yves Carlos'un atanmasına karar verilmiştir.

(\*\*) 25 Temmuz 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla 1 Eylül 2013 tarihinden geçerli olmak üzere yönetim kurulundan ayrılan Yavuz Canevi'nin yerine Varol Civil'in atanmasına karar verilmiştir.

2013 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret toplamı TL 5,889 bin 'dir.

TEB Holding'in 31.12.2013 itibariyle personel sayısı 32 dir.

**Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:** Bulunmamaktadır.



## Sirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Bilgiler

- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

	<b>Doğrudan</b>	<b>Dolaylı</b>	<b>TOPLAM</b>
TEB A.Ş.	%55.00	%0.00	%55.00
The Economy Bank N.V.	%0.00	%55.00	%55.00
TEB Faktoring A.Ş.	%0.00	%55.00	%55.00
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	%0.00	%55.00	%55.00
TEB Portföy Yönetimi A.Ş.	%24.89	%30.11	%55.00
TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş.	%50.00	%0.00	%50.00
TEB SH.A	%100.00	%0.00	%100.00
Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal Taşıma ve Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	%33.28	%0.05	%33.33
Ekonomi Yatırımlar Ltd.	%99.87	%0.13	%100.00

TEB Holding'in 14 Aralık 2011 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı uyarınca Ekonomi Bank IBU'nun tasfiyesi konusunda Şirketi'e yetki verilmesine karar verilmiştir. Ekonomi Bank IBU 21 Kasım 2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'unda aldığı karar uyarınca tasfiye sürecine girmiştir. 15 Ağustos 2013 tarihindeki Genel Kurul toplantısında Ekonomi Bank IBU'nun tasfiyesi onaylanmıştır. Tasfiye işlemleri 29 Kasım 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

TEB Holding'in 25 Temmuz 2012 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı uyarınca Ege Turizm ve İnşaat A.Ş.'nin tasfiye işlemlerine başlanmasına karar verilmiştir. 5 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Ege Turizm ve İnşaat A.Ş.'nin unvanı Tasfiye Halinde Ege Turizm ve İnşaat A.Ş. olarak tescil edilmiştir. 1 Ekim 2013 tarihi itibarıyla Tasfiye Halinde Ege Turizm ve İnşaat A.Ş.'nin tasfiye süreci tamamlanmıştır.

- Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

TEB Holding tarafından 28 Haziran 2013 tarihinde EUR 1 milyon ödeme yapılarak TEB SH.A'nın sermayesi EUR 24 milyon'a çıkarılmıştır.

- Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Yoktur.
- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar: 2013 hesap döneminde TEB Holding ve iştirakleri nezdinde Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından dış denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler: Yoktur.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: Yoktur.





- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler: TEB Holding'in 28 Mart 2013 tarihinde yapılan 2012 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereği; TEB Holding'in 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemine ilişkin dağıtılabilir kârından ortaklara herhangi bir dağıtım yapılmayarak, dağıtılabilir kârın tamamı geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmiştir.
- Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler: Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamaların toplam tutarı TL 841,786'dır.

TEB Holding'in hâkim şirketleri ve hâkim şirketlere bağlı bir şirket ile hâkim şirketlerin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketlerin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan diğer önlemler bulunmamaktadır. Dolayısıyla hâkim şirketler ve hâkim şirketlere bağlı bir şirketle herhangi bir denkleştirme işlemi de söz konusu değildir.



## Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Finansal Bilgiler

TEB Holding Grubu'na ait konsolide finansal veriler aşağıdaki gibidir:

<i>(bin TL)</i>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Aktif Toplamı	57,414,175	46,680,023
Krediler	40,430,383	31,524,337
Faktoring Alacakları	1,092,687	754,767
Mevduatlar	36,491,326	30,592,105
Özkaynak	5,742,719	5,142,926
Net Faiz Geliri	2,110,897	1,975,515
Net Kar / (Zarar)	582,739	516,488
Personel Sayısı	10,947	10,101

TEB Holding Grubu'na ait konsolide finansal rasyolar aşağıdaki gibidir:

<b>%</b>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Aktif Karlılığı	%1.02	%1.12
Özkaynak Karlılığı	%12.41	%12.44
Özkaynak / Toplam Aktifler	%10.00	%11.02
Giderler / Gelirler	%60.50	%61.21
Krediler/ Mevduatlar	%110.79	%103.05

**Türk Ekonomi Bankası A.Ş. ("TEB")**, 85 yıl önce İzmit'te Kocaeli Halk Bankası T.A.Ş. unvanıyla faaliyetlerine başlayan TEB 1982 yılında Çolakoğlu Grubu tarafından satın alınmıştır. Aynı yıl Banka'nın unvanı Türk Ekonomi Bankası A.Ş., şirket merkezi de İstanbul olarak değiştirilmiştir.

1980'li yıllarda dış ticaret finansmanı ve yatırım bankacılığı alanlarına odaklanan TEB, 2000 yılının Şubat ayında sermayesini yatırımcılara açmıştır. TEB hisseleri, 31 Aralık 2012 itibarıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Ulusal Pazarı'nda TEBNK sembolü ile işlem görmektedir. Banka'nın hisse senetlerini temsil eden Depo Sertifikaları Londra Borsası'na da kotedir.

10 Şubat 2005 tarihinde TEB, 78 ülkede faaliyet gösteren ve 2012 yılı itibarı ile dünya bankaları arasında marka değeri açısından 7.sırada yer alan Euro Bölgesi'nin lider bankalarından BNP Paribas ile ortaklık anlaşması imzalamıştır. Böylece TEB, uluslararası piyasaların en saygın isimlerinden BNP Paribas Grubu ile işbirliğine giderek global vizyonunu daha da ileriye taşımıştır. 2009 yılında BNP Paribas Grubu'nun Fortis Bank Belçika ve Fortis Bank Lüksemburg'un çoğunluk hisselerini satın alması sonucunda BNP Paribas Grubu, Fortis Bank A.Ş. Türkiye'nin (Fortis Bank) büyük ortağı haline gelmiştir. Bunu takiben, TEB'in dolaylı çoğunluk hissedarları BNP Paribas ve Çolakoğlu Grubu, TEB ile Fortis Bank'ın TEB markası altında birleşmesi konusunda anlaşmaya varmış ve 14 Şubat 2011'de iki bankanın yasal birleşmesi tamamlanmıştır. Birleşme sonucunda, TEB Holding TEB'de %55 oranında çoğunluk hisselerine sahip olup, Çolakoğlu Grubu ile BNP Paribas ise TEB Holding A.Ş.'de %50'şer hisse oranına sahip bulunmaktadır.



# TEB HOLDİNG

## TEB'e ait finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Aktif Toplamı	53,408,628	43,532,335
Krediler ve Ticari Alacaklar	38,134,957	29,685,734
Mevduatlar	34,287,974	28,726,565
Özkaynak	5,286,438	4,805,582
Net Faiz Geliri	1,972,239	1,844,714
Net Kar / (Zarar)	535,048	495,978
Şube Sayısı	544	509
Personel Sayısı	10,001	9,288

## TEB'e ait finansal rasyolar aşağıdaki gibidir:

%	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	%14.23	%15.24
Konsolide Sermaye Yeterliliği Rasyosu	%13.99	%14.84
Aktif Karlılığı	%1.00	%1.11
Özkaynak Karlılığı	%12.71	%12.96
Özkaynak / Toplam Aktifler	%9.90	%11.04
Giderler / Gelirler	%60.97	%60.89
Takipteki Krediler Rasyosu	%2.25	%2.14

Temel büyüklükler açısından TEB'in sektörden aldığı paylara ilişkin göstergelere aşağıda yer verilmiştir:

(milyon TL)	31.12.2013			31.12.2012		
	TEB	Sektör	Banka'nın Payı (%)	TEB	Sektör	Banka'nın Payı (%)
<b>Toplam Aktifler*</b>	53,409	1,732,419	3.08	43,532	1,370,739	3.18
<b>Toplam Krediler *</b>	38,135	1,072,990	3.55	29,686	812,602	3.65
<b>Toplam Mevduat *</b>	34,288	1,006,348	3.41	28,727	819,067	3.51
<b>Şube Sayısı **</b>	544	11,986	4.54	509	11,066	4.60
<b>Personel Sayısı **</b>	10,001	214,263	4.67	9,288	201,474	4.61

\* Kaynak (sektör rakamları için) : BDDK Aylık Bülten Aralık 2013



# TEB HOLDİNG

**The Economy Bank N.V. ("TEB N.V.")**, TEB NV, %100 TEB iştiraki olup, Kasım 1998'de ticari faaliyete başlamıştır. TEB N.V., Hollanda Bankacılık yasalarına ve yetkili Hollanda kurumlarının denetimine tabidir. TEB N.V.'nin toplam özkaynakları 2013 yılında Euro 100 milyon'dur.

TEB NV müşterilerine uluslararası ticaret, finans, forfaiting, hazine, özel bankacılık ve bireysel mevduat hesaplarını içeren geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır.

TEB NV'nin misyonu TEB Holding Grubu'nun uluslararası ticaret ve emtia finansmanı alanında uzmanlaşmış hizmet sağlayıcısı kimliğiyle, Türkiye ve Avrupa finansal piyasalarının en etkin ve hizmet odaklı katılımcılarından biri olmaktır.

2013 yılında TEB NV'nin brüt faaliyet geliri Euro 15,8 milyon olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında faiz gelirleri Euro 24,8 milyon, net komisyon ve ücret gelirleri Euro 4,6 milyon olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılı için kredi karşılık giderleri Euro 1,4 milyon seviyesinde kalmıştır. TEB NV'nin karşılıklar ve vergi sonrası net karı Euro 5 milyon olarak gerçekleşmiştir.

TEB N.V.'ye ait finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

<i>(bin TL)</i>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Aktif Toplamı	1,781,005	1,658,173
Krediler	1,462,787	1,241,838
Mevduat	1,304,313	1,286,117
Özkaynak	293,077	226,171
Net Faiz Geliri	33,838	38,588
Net Kar / (Zarar)	12,529	(11,558)

TEB N.V.'ye ait finansal rasyolar aşağıdaki gibidir:

<b>%</b>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Özkaynak Karlılığı	%4.45	%(4.90)
Aktif Karlılığı	%0.70	%(0.70)
Giderler/ Gelirler	%49.66	%35.08
Personel Sayısı	58	60



# TEB HOLDİNG

**TEB Faktoring A.Ş. ("TEB Faktoring")**, 1997 yılında yurtiçi ve yurtdışı faktoring hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuş olan TEB Faktoring Factors Chain International (FCI)'in bir üyesidir. Şirketin ödenmiş sermayesi TL 19 milyon ve toplam özkaynakları TL 61,1 milyon'dur.

TEB Faktoring 2013'de Türk Lirası bazında cirosunu bir önceki yıla göre %21 büyütürken 2013 yılını TL 8,5 milyar ciro ile kapatmıştır. Özkaynak karlılığı %32.52, aktif kârlılığı ise %1.25 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, faktoring sektöründe faaliyet gösteren şirketler ile kıyaslandığında en yüksek verimlilik ile çalışanlardan biridir.

TEB Faktoring, 2013 senesindeki toplam müşteri adedini 17.193'e yükseltmiştir. Şirket'in 2013 yılsonu itibarıyla 3.137 aktif müşterisi, 15 şubesi ve 124 kişilik personeli vardır.

TEB Faktoring'e ait finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

<i>(bin TL)</i>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Aktif Toplamı	1,140,467	786,430
Faktoring Alacakları	1,092,687	754,767
Özkaynak	61,138	46,846
Net Faiz Geliri	47,936	45,226
Net Kar / (Zarar)	14,259	16,103

TEB Faktoring'e ait finansal rasyolar aşağıdaki gibidir:

<b>%</b>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Özkaynak Karlılığı	%32.52	%54.27
Aktif Karlılığı	%1.25	%2.03
Giderler/ Gelirler	%42.81	%38.47
Piyasa Payı	%9.87	%9.83
Piyasa Sıralaması	3	3
Personel Sayısı	124	109



# TEB HOLDİNG

**TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("TEB Yatırım")**, 1996'de kurulmuş olan TEB Yatırım'ın ödenmiş sermayesi TL 28,79 milyon ve toplam özkaynakları TL 85,24 milyon' dur.

TEB Yatırım'ın faaliyet konusu 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmaktadır.

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.,

- sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık,
- sermaye piyasası araçlarının ihracına ve halka arz yoluyla satışına aracılık,
- sermaye piyasası araçlarının kredili alımı, açığa satışı, ödünç alma-verme işlemleri,
- geri alım satım taahhüdü ile sermaye piyasası araçlarının alım-satımı ve
- türev araçların yurtiçi ve yurtdışında alım satımına aracılık ve saklama hizmetini sunmaktadır.

TEB Yatırım sermaye piyasası faaliyetlerinde en iyi ve en güvenilir aracı kurumlardan biri olma, ileri teknolojiyle müşteri taleplerine ve piyasa eğilimlerine göre yasalar ve etik kurallardan taviz vermeden üst düzeyde rekabet ederek müşteri portföyünü artırma ve maksimum müşteri memnuniyeti sağlama vizyonunu benimsemiştir.

TEB Yatırım, 2013 yılı itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası'nda TL 68,643 milyon işlem hacmine sahip olarak %4.2 pazar payı ile 4. sırada; Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda TL 62,023 milyon işlem hacmine sahip olarak %7.46 pazar payı ile 2. sırada yer almıştır.

TEB Yatırım'a ait finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

<i>(bin TL)</i>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Aktif Toplamı	116,411	113,560
Özkaynak	85,244	78,588
Aracılık Komisyonları	31,267	20,685
Net Kar / (Zarar)	9,098	6,736

TEB Yatırım'a ait finansal rasyolar aşağıdaki gibidir:

<b>%</b>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Özkaynak Karlılığı	%11.07	%3.38
Giderler/ Gelirler	%74.79	%90.40
Piyasa Payı	%4.20	%3.72
Piyasa Sıralaması	4	7
Personel Sayısı	148	141



# TEB HOLDİNG

**TEB Portföy Yönetimi A.Ş. ("TEB Portföy")**, 2000 yılında kurulan ve Portföy Yönetimi ve yatırım danışmanlığı alanında yaklaşık olarak TL 3,5 milyar yöneten ve sektördeki 5. büyük portföy yönetimi şirketi olan TEB Portföy'ün, bireysel ve kurumsal yatırımcıların risk profiline uygun finansal enstrümanların dağılımının belirlenerek portföylerinin en iyi şekilde yönetilmesini amaçlamaktadır.

Aralık 2013 itibarıyla TEB Portföy,

- Toplam yatırım fonlarında TL 1,5 milyar büyüklük ve %4.88 pazar payına,
- Aktif yönetilen yatırım fonlarında %7 pazar payına,
- Özel Portföy Yönetimi'nde TL 167 milyon büyüklüğe,
- Kurumsal Varlık Yönetimi Hizmeti'nde TL 137 milyon büyüklüğe,
- Emeklilik Fonlarında TL 785 milyon büyüklük ve %3 Pazar payına,
- Uluslararası yatırım fonlarında Euro 400 milyon büyüklüğe,

ve geniş bir dış dağıtım kanalına sahip olan bir portföy yönetim şirketidir.

TEB Portföy'ün Euro Bölgesi'nde varlık yönetimi işinde ilk sıralarda yer alan BNP Paribas Investment Partners ile kurduğu sinerji, Şirketin global güç olma yönünde atacağı adımları hızlandırmıştır. TEB Portföy bu işbirliği sayesinde, birçok uluslararası şirket ile stratejik işbirliklerine imza atmaktadır

Mart 2013 itibarıyla TEB Portföy'ün yönetimini aldığı Japonya'da kurulu Turkish Equity Mother Fund yaklaşık olarak Euro 310 milyon'luk büyüklüğe ulaşmış olup, Türkiye hisse senetlerine yatırım yapan en büyük Türkiye hisse fonu olma başarısını göstermiştir. Bunun dışında, yine TEB Portföy'ün yönetimini devraldığı Parvest Turkey Fonu (Euro 90 Milyon), ve danışmanlık verdiği Türkiye hisse senetlerine yatırım yapan diğer yabancı fonlar (Euro 97 Milyon) ile, bu klasmanda Türkiye'nin en büyük Fon Yöneticisi olmuştur.

TEB Portföy, Türkiye'de BRIC Fonu, Mutlak Getiri Hedefleyen Fonu, ve Taktik Dağılım Fonu'nu kurarak öncü portföy yönetim şirketleri arasında yerini almıştır.

TEB Portföy ayrıca Emeklilik fonlarındaki stratejik ortağı Cardif Emeklilik ile ürün gamını geliştirmek üzere bir araya gelerek yönetimini de yapmakta olduğu 5 adet yeni temalı fonun hayata geçirilmesinde rol almıştır. Yatırımcılar tarafından büyük talep gören TEB Özel Sektör Tahvil Bono Fonu, TEB Taktik Dağılım Fonu ve Mutlak Getirili temalı fonlar, ve 4 adet farklı temalı Anapara Korumalı Fon, TEB Portföy tarafından 2013'de yatırımcılara sunulan lokomotif ürünler olmuşlardır.

TEB Portföy'ün ödenmiş sermayesi TL 4.4 milyon ve toplam özkaynakları TL 17,6 milyon'dur.

TEB Portföy'e ait finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

<i>(bin TL)</i>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Aktif Toplamı	20,150	19,194
Özkaynak	17,654	17,017
Fon Yönetim Komisyonları	13,393	11,242
Net Kar / (Zarar)	3,818	3,476
Yönetimde Olan Aktif Değerler	3,440,572	3,053,910

TEB Portföy'e ait finansal rasyolar aşağıdaki gibidir:

<b>%</b>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Özkaynak Karlılığı	%26.32	%20.47
Giderler/ Gelirler	%67.62	%67.91
Piyasa Payı	%5.35	%4.65
Piyasa Sıralaması	5	6
Personel Sayısı	29	31



# TEB HOLDİNG

**TEB SH.A ("TEB Kosova")**, 7 Ağustos 2007 tarihinde bankacılık faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Ödenmiş sermayesi 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Euro 24,000 bin olup tamamı TEB Holding'e aittir.

TEB SH.A'ya ait finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

<i>(bin TL)</i>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Aktif Toplamı	1,099,101	710,999
Krediler	787,035	528,749
Mevduat	960,293	636,665
Özkaynak	77,454	50,882
Net Faiz Geliri	47,663	36,789
Net Kar / (Zarar)	9,572	9,908
Şube Sayısı	26	23
Personel Sayısı	555	433

TEB SH.A'ya ait finansal rasyolar aşağıdaki gibidir:

<b>%</b>	<b>31 Aralık 2013</b>	<b>31 Aralık 2012</b>
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	%13.42	%12.99
Aktif Karlılığı	%1.01	%1.42
Özkaynak Karlılığı	%17.66	%26.34
Özkaynak / Toplam Aktifler	%7.05	%7.16
Giderler / Gelirler	%55.04	%58.87





**Ekonomi Bank IBU LTD. ("Ekonomi Bank IBU")**, Ekonomi Bank IBU, 1999 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulmuştur. Şirket, kıyı bankacılığı faaliyetlerini durdurması kararının sonucu gayriaktif konuma gelmiştir.

TEB Holding'in 14 Aralık 2011 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı uyarınca Ekonomi Bank IBU'nun tasfiyesi konusunda Şirket'e yetki verilmesine karar verilmiştir. Ekonomi Bank IBU 21 Kasım 2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'unda aldığı karar uyarınca tasfiye sürecine girmiştir. 15 Ağustos 2013 tarihindeki Genel Kurul toplantısında Ekonomi Bank IBU'nun tasfiyesi onaylanmıştır. Tasfiye işlemleri 29 Kasım 2013 tarihinde tamamlanmıştır.

**TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş. ("TEB Arval")**, Araç filo kiralama hizmeti vermek amacıyla 5 Şubat 2007 yılında faaliyete başlamıştır. TEB Arval operasyonel kiralama hizmeti sunmaktadır ve Ticaret kanunları ve Vergi Usul Kanunu Hükümlerinin değerlendirme ve düzenleme esaslarına göre ticari faaliyetlerini sürdürmektedir.

TEB Arval 2013 yılı sonu itibarıyla aktif toplamı TL 517,997 bin olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılı sonunda filosundaki araç sayısı 10.408 adede, sabit yatırımlar (taşitlar) toplamı TL 385.142 bin'e ulaşmıştır.

TEB Arval Aralık 2009'a kadar TEB Holding Grubunun bağlı ortaklığı olup, bu şirketteki hisselerin %50'si Arval Service Lease SA. Fransa'ya TL 12,072 bin karşılığı satılmış ve TL 6,872 bin satış karı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

Şirketin TEB Holding kontrolünden çıktığı tarih olan Aralık 2009'da TEB Arval'de kalan yatırımın gerçeğe uygun değeri, bu iştirakteki yatırımın ilk defa muhasebeleştirilmesindeki maliyet değeri olarak dikkate alınmıştır. Bu dönemden sonra şirketin özkaynaklarındaki değişimler "özkaynak yöntemi" ile dikkate alınmaktadır.

**Tasfiye Halinde Ege Turizm İnşaat A.Ş. ("Ege Turizm")**'nin faaliyet konusu, turizm ve inşaat alanında faaliyette bulunmak, her türlü arsa ve arazilerle hazır bina ve tesisler almak, satmak, bunlar üzerinde ticari ve turizm amaçlı inşaat yapmak ve yaptırmak, her türlü turistik tesis inşa etmek, ettirmek veya işletmektir.

TEB Holding'in 25 Temmuz 2012 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı uyarınca EGE Turizm ve İnşaat A.Ş.'nin tasfiye işlemlerine başlanmasına karar verilmiştir. 5 Eylül 2012 tarihi itibarıyla Ege Turizm ve İnşaat A.Ş.'nin ünvanı Tasfiye Halinde Ege Turizm ve İnşaat A.Ş. olarak tescil edilmiştir. 1 Ekim 2013 tarihi itibarıyla Tasfiye Halinde Ege Turizm İnşaat A.Ş.'nin tasfiye süreci tamamlanmıştır.

**Ekonomi Yatırımlar Limited ("Ekonomi Yatırımlar")** 2012 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurulmuş olan Ekonomi Yatırımlar'ın ödenmiş sermayesi TL 750 bin'dir. Ekonomi Yatırımlar'ın faaliyet konusu, gayrimenkul ve diğer yatırım faaliyetlerinde bulunmaktadır.



## **Diğer Hususlar**

Fortis Faktoring A.Ş. ile TEB'in %100 sahibi olduğu TEB Faktoring A.Ş.'nin birleşmesi çalışmaları kapsamında 31 Ocak 2013 tarihinde imzalanan Hisse Satın Alma Sözleşmesi uyarınca gerekli yasal onayların alınmasını takiben hisse devri işlemleri 22 Mart 2013 tarihinde tamamlanmış olup Banka, Fortis Faktoring A.Ş.'de dolaylı olarak %100 oranında pay sahibi olmuştur Fortis Faktoring'in bütün aktif ve pasifi ile kül halinde TEB Faktoring'e devri yoluyla birleşmesine ilişkin BDDK'dan 20 Haziran 2013 tarihinde izin alınmıştır. Söz konusu birleşme 1 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil ettirilerek tamamlanmıştır.

TEB Faktoring A.Ş. ve Fortis Faktoring A.Ş.'nin birleşme süreci kapsamında, Fortis Faktoring A.Ş.'nin pay sahiplerinden Fortis Commercial Finance Holding N.V., BNP Paribas Fortis Factor NV/SA, BNP Paribas Commercial Finance LTD., Fortis Commercial Finance Deutschland ve BNP Paribas Factor S.A. ile TEB Faktoring A.Ş., TEB Holding A.Ş., BNPP Yatırımlar Holding A.Ş., Galata Yatırım Holding A.Ş. ve TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 31 Ocak 2013 tarihinde yapılmış olan hisse satış sözleşmesi sonucunda TEB Faktoring A.Ş.'nin Fortis Faktoring A.Ş.'ndeki doğrudan pay oranı %99,9'a çıkmış olması sebebiyle TEB Holding A.Ş.'nin Fortis Faktoring'teki dolaylı payı da % 54,99 olmuştur.

TEB Faktoring A.Ş.'nin Fortis Faktoring A.Ş. ile, Fortis Faktoring A.Ş.'nin tüzel kişiliğinin sona erdirilmesi yoluyla tüm hak, alacak, borç, yükümlülükler ve malvarlığının (aktif ve pasifi ile) kül halinde TEB Faktoring A.Ş.'ye devri yoluyla birleşmesi ise 1 Temmuz 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



## YILLIK FAALİYET RAPORU UYGUNLUK GÖRÜŞÜ

TEB Holding A.Ş. Genel Kurulu'na:

TEB Holding A.Ş.'nin ("Finansal Holding Şirketi") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Finansal Holding Şirketi yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, TEB Holding A.Ş.'nin ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 40'inci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak Finansal Holding Şirketi'nin finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet Yönetim Kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers

Zeynep Uras, SMMM  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 28 Şubat 2014



**TEB HOLDİNG**

**Finansal Tablolar ile Bölüm Sonunda Verilmek Üzere Mali Bünyeye İlişkin Bilgiler:** Ekte sunulmuştur.

**Kar Dağıtım Hakkındaki Önerimiz:** 31.12.2013 dönemi itibarıyla TEB Holding A.Ş. mali tablolarında zarar olması sebebiyle dağıtıma konu kar bulunmamaktadır.

**Bağımsız Denetim Raporu :** Ekte sunulmuştur.



## **Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme:**

31 Aralık 2013 tarihi itibari ile TEB Holding Grubu'nun aktif toplamı yılın başından itibaren %23 oranında artarak TL 57,4 milyar'a ulaşmıştır.

TEB Holding Grubu'nun toplam mevduatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %19.3 oranında artarak TL 36.5 milyar'a ulaşmış ve toplam pasifler içerisindeki payı %63.5 olarak gerçekleşmiştir.

TEB Holding Grubu'nun kredileri ise bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %28.3 oranında artarak toplam TL 40,4 milyar'a ulaşmıştır. Nakdi kredilerin toplam aktifler içerisindeki payı 2013 yıl sonu itibariyle %70.4 dir. Grubun en büyük iştiraki konumundaki TEB A.Ş.'nin takipteki kredi oranı %2.25 olarak gerçekleşmiştir.

TEB Holding Grubu, 31 Aralık 2013 döneminde, konsolide bazda vergi öncesi TL 758,9 milyon, vergi sonrası TL 582,7 milyon kar elde etmiştir. Bir önceki yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında net kar artışı %112.82 olmuştur.

TEB Holding Grubu'nun "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" hükümlerine göre hesaplanan konsolide özkaynak tutarı TL 7,3 milyar olup, "Finansal Holding Şirketleri Hakkında Yönetmelik" te belirtilen tanımlara göre hesaplanan asgari sermaye tutarı ise TL 4,2 milyardır. Grubun sermaye ihtiyacı bulunmamaktadır.

**Hasan Teyfik  
ÇOLAKOĞLU**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Dr. Akın AKBAYGİL**

Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Genel Müdür



AKTİF (VARLIKLAR )	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2013 (Bin TL)			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2012 (Bin TL)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
	<b>I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>II.</b>	-	-	-	-	-	-
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri	-	-	-	-	-	-
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
2.1.4 Diğer Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
2.2 FV	-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri	-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler	-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
<b>III. BANKALAR</b>	<b>1,625</b>	<b>-</b>	<b>1,625</b>	<b>2,071</b>	<b>-</b>	<b>2,071</b>
<b>IV. PARA PİYASALARINDAN ALACAKLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.1 Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
4.3 Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
<b>V. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	<b>7,447</b>	<b>-</b>	<b>7,447</b>	<b>7,447</b>	<b>-</b>	<b>7,447</b>
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler	7,447	-	7,447	7,447	-	7,447
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri	-	-	-	-	-	-
5.3 Diğer Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
<b>VI. KREDİLER VE ALACAKLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
6.1 Krediler ve Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler	-	-	-	-	-	-
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri	-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer	-	-	-	-	-	-
6.2 Takipteki Krediler	-	-	-	-	-	-
6.3 Özel Karşılıklar (-)	-	-	-	-	-	-
<b>VII. FAKTORİNG ALACAKLARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VIII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
8.1 Devlet Borçlanma Senetleri	-	-	-	-	-	-
8.2 Diğer Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
<b>IX. İŞTİRAKLER (Net)</b>	<b>22,072</b>	<b>-</b>	<b>22,072</b>	<b>22,072</b>	<b>-</b>	<b>22,072</b>
9.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler	22,072	-	22,072	22,072	-	22,072
9.2 Konsolide Edilmeyenler	-	-	-	-	-	-
9.2.1 Mali İştirakler	-	-	-	-	-	-
9.2.2 Mali Olmayan İştirakler	-	-	-	-	-	-
<b>X. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)</b>	<b>1,543,553</b>	<b>47,736</b>	<b>1,591,289</b>	<b>1,543,609</b>	<b>47,872</b>	<b>1,591,481</b>
10.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar	1,543,553	47,736	1,591,289	1,543,552	47,872	1,591,424
10.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar	-	-	-	57	-	57
<b>XI. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)</b>	<b>2,795</b>	<b>-</b>	<b>2,795</b>	<b>2,795</b>	<b>-</b>	<b>2,795</b>
11.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler	2,795	-	2,795	2,795	-	2,795
11.2 Konsolide Edilmeyenler	-	-	-	-	-	-
11.2.1 Mali Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-
11.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-
<b>XII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
12.1 Finansal Kiralama Alacakları	-	-	-	-	-	-
12.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları	-	-	-	-	-	-
12.3 Diğer	-	-	-	-	-	-
12.4 Kazanılmamış Gelirler (-)	-	-	-	-	-	-
<b>XIII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
13.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
13.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
13.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
<b>XIV. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>64,874</b>	<b>-</b>	<b>64,874</b>	<b>66,235</b>	<b>-</b>	<b>66,235</b>
<b>XV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
15.1 Şerefiye	-	-	-	-	-	-
15.2 Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>XVI. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVII. VERGİ VARLIĞI</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
17.1 Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
17.2 Ertelenmiş Vergi Varlığı	33	-	33	-	-	-
<b>XVIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
18.1 Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-
18.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
<b>XIX. DİĞER AKTİFLER</b>	<b>3,860</b>	<b>-</b>	<b>3,860</b>	<b>5,139</b>	<b>-</b>	<b>5,139</b>
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>1,646,265</b>	<b>47,736</b>	<b>1,694,001</b>	<b>1,649,371</b>	<b>47,872</b>	<b>1,697,243</b>



PASİFLER (KAYNAKLAR)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2013 (Bin TL)			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2012 (Bin TL)		
	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
	<b>I. MEVDUAT</b>	-	-	-	-	-
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Mevduatı	-	-	-	-	-	-
1.2 Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	-	-	-	-	-	-
<b>III. ALINAN KREDİLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR</b>	-	-	-	-	-	-
4.1 Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	-	-	-
4.2 İMKB Takasbank Piyasasına Borçlar	-	-	-	-	-	-
4.3 Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	-	-	-	-	-	-
<b>V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	-	-	-	-	-	-
5.1 Bonolar	-	-	-	-	-	-
5.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	-
5.3 Tahviller	-	-	-	-	-	-
<b>VI. FONLAR</b>	-	-	-	-	-	-
6.1 Müstakriz Fonları	-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>VII. MUHTELİF BORÇLAR</b>	219	-	219	945	-	945
<b>VIII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR</b>	-	-	-	-	-	-
<b>IX. FAKTORİNG BORÇLARI</b>	-	-	-	-	-	-
<b>X. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)</b>	-	14,702	14,702	-	17,205	17,205
10.1 Finansal Kiralama Borçları	-	16,204	16,204	-	19,780	19,780
10.2 Faaliyet Kiralaması Borçları	-	-	-	-	-	-
10.3 Diğer	-	-	-	-	-	-
10.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri ( - )	-	1,502	1,502	-	2,574	2,574
<b>XI. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	-	-	-	-	-	-
11.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar	-	-	-	-	-	-
<b>XII. KARŞILIKLAR</b>	3,262	-	3,262	2,852	-	2,852
12.1 Genel Karşılıklar	-	-	-	-	-	-
12.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı	-	-	-	-	-	-
12.3 Çalışan Hakları Karşılığı	3,146	-	3,146	2,745	-	2,745
12.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)	-	-	-	-	-	-
12.5 Diğer Karşılıklar	116	-	116	107	-	107
<b>XIII. VERGİ BORCU</b>	1,008	-	1,008	552	-	552
13.1 Cari Vergi Borcu	286	-	286	207	-	207
13.2 Ertelenmiş Vergi Borcu	722	-	722	345	-	345
<b>XIV. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>	-	-	-	-	-	-
14.1 Satış Amaçlı	-	-	-	-	-	-
14.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-	-	-	-
<b>XV. SERMAYE BENZERİ KREDİLER</b>	-	-	-	-	-	-
<b>XVI. ÖZKAYNAKLAR</b>	1,674,811	-	1,674,811	1,675,689	-	1,675,689
16.1 Ödenmiş Sermaye	618,000	-	618,000	618,000	-	618,000
16.2 Sermaye Yedekleri	627,352	-	627,352	627,485	-	627,485
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri	331,651	-	331,651	331,651	-	331,651
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-	-
16.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları	(5,161)	-	(5,161)	(5,161)	-	(5,161)
16.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	300,994	-	300,994	300,995	-	300,995
16.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-
16.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-
16.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort.(İş Ort.) Bedelsiz Hisse Senetleri	-	-	-	-	-	-
16.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin kısım)	-	-	-	-	-	-
16.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları	-	-	-	-	-	-
16.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri	(132)	-	(132)	-	-	-
16.3 Kâr Yedekleri	430,312	-	430,312	424,121	-	424,121
16.3.1 Yasal Yedekler	47,919	-	47,919	47,919	-	47,919
16.3.2 Statü Yedekleri	24	-	24	24	-	24
16.3.3 Olağanüstü Yedekler	381,777	-	381,777	375,585	-	375,585
16.3.4 Diğer Kâr Yedekleri	593	-	593	593	-	593
16.4 Kâr veya Zarar	(854)	-	(854)	6,083	-	6,083
16.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararı	-	-	-	-	-	-
16.4.2 Dönem Net Kâr/Zararı	(854)	-	(854)	6,083	-	6,083
16.5 Azınlık Hakkı	-	-	-	-	-	-
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>1,679,300</b>	<b>14,702</b>	<b>1,694,002</b>	<b>1,680,038</b>	<b>17,205</b>	<b>1,697,243</b>



GELİR TABLOSU	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetimden
	Geçmiş (Bin TL) Cari Dönem 31.12.2013 Toplam	Geçmiş (Bin TL) Cari Dönem 31.12.2012 Toplam
<b>I. FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>179</b>	<b>507</b>
1.1 Kredilerden Alınan Faizler	-	-
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler	-	-
1.3 Bankalardan Alınan Faizler	179	507
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler	-	-
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler	-	-
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan	-	-
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/ Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV	-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	-	-
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlardan	-	-
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri	-	-
1.7 Diğer Faiz Gelirleri	-	-
<b>II. FAİZ GİDERLERİ</b>	<b>1,425</b>	<b>1,870</b>
2.1 Mevduata Verilen Faizler	-	-
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	-	-
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler	-	-
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	-	-
2.5 Diğer Faiz Giderleri	1,425	1,870
<b>III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>	<b>(1,246)</b>	<b>(1,363)</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>	<b>(128)</b>	<b>(144)</b>
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar	-	-
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden	-	-
4.1.2 Diğer	-	-
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar	128	144
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere	-	-
4.2.2 Diğer	128	144
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>768</b>	<b>3,775</b>
<b>VI. TİCARİ KÂR / ZARAR (Net)</b>	<b>(2,854)</b>	<b>1,211</b>
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı	-	-
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kar/ Zarar	-	-
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı	(2,854)	1,211
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>16,800</b>	<b>16,223</b>
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>	<b>13,340</b>	<b>19,703</b>
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>13,844</b>	<b>12,681</b>
<b>XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>	<b>(504)</b>	<b>7,022</b>
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+....+XIV)</b>	<b>(504)</b>	<b>7,022</b>
<b>XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>(350)</b>	<b>939</b>
16.1 Cari Vergi Karşılığı	-	-
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı	(350)	939
<b>XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV±XVI)</b>	<b>(854)</b>	<b>6,083</b>
<b>XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri	-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları	-	-
18.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri	-	-
<b>XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri	-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları	-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri	-	-
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII-XIX)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
21.1 Cari Vergi Karşılığı	-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı	-	-
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX±XXI)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII. NET DÖNEM KARI/ZARARI (XVII+XXII)</b>	<b>(854)</b>	<b>6,083</b>
23.1 Grubun Kârı / Zararı	(854)	6,083
23.2 Azınlık Payları Kârı / Zararı (-) Hisse Başına Kâr / Zarar	-	-